



COMUNE DI CORREZZANA

Provincia di Monza e Brianza

RELAZIONE CONCLUSIVA

sul

**processo di razionalizzazione delle società
partecipate 2015**

(articolo 1 commi 611 e seguenti della legge 190/2014)

1. Premessa

Il comma 611 dell'articolo unico della Legge di Stabilità per il 2015 (legge 190/2014) ha imposto agli enti locali di avviare un “*processo di razionalizzazione*” delle società e delle partecipazioni, dirette e indirette.

Il comma 611 ha indicato i criteri generali, cui ispirare il “*processo di razionalizzazione*”:

- a) *eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;*
- b) *soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) *eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;*
- d) *aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;*
- e) *contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.*

Il comma 612 dell'articolo unico della predetta legge 190/2014 prevedeva che i Sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, “in relazione ai rispettivi ambiti di competenza”, dovessero definire ed approvare, entro il 31 marzo 2015, un *Piano operativo di razionalizzazione delle Società partecipate*.

Nel rispetto della normativa richiamata questo Comune in data 7.04.2015 ha provveduto ad approvare il *Piano di razionalizzazione delle società partecipate* ; il suddetto piano è stato trasmesso alla Sezione Regionale di controllo della Corte dei Conti e pubblicato sul sito internet dell'Amministrazione ai sensi e per gli effetti del D.Lgs. n. 33/2013.

Il comma 612 precisato prevede inoltre che la conclusione formale del procedimento di razionalizzazione delle partecipazioni sia ad opera di una “*relazione*” nella quale vengano esposti i risultati conseguiti in attuazione del Piano.

Al pari del Piano anche questa relazione sarà trasmessa alla Sezione regionale di controllo della Corte dei conti e, quindi, pubblicata sul sito internet dell'Amministrazione.

2. Altre partecipazioni ed associazionismo

Per completezza di informazione, si precisa che il Comune di Correzzana partecipa altresì ai seguenti Enti, per loro natura non inclusi nel Piano:

- Offertasociale – Azienda Speciale inerente i servizi socio-sanitari di cui alla Legge 328/2000, con una quota dello 0,97%
- Parco Regionale della Valle del Lambro, Ente di diritto pubblico, inerente la tutela del territorio e dell'ambiente, con una quota dello 0,4%;

3. Le partecipazioni societarie

Al momento della stesura e dell'approvazione del Piano 2015, il Comune di Correzzana partecipava al capitale delle seguenti società:

- Cap Holding S.p.A. con una quota dello 0,147%
- Brianzacque S.r.l. con una quota dello 0,406%
- CEM Ambiente S.p.A. con una quota dello 0,791%

Tenendo conto dei criteri proposti dal comma 611 della legge 190/2014, come già rilevato nel Piano 2015, nel corso dello stesso anno non si è reso necessario procedere allo scioglimento di alcune delle tre società sopra elencate né alla dismissione delle partecipazioni in esse detenute direttamente.

Di seguito si mettono quindi in evidenza le azioni intraprese dalle stesse società riguardanti la razionalizzazione delle proprie partecipazioni ed il contenimento dei costi di funzionamento delle strutture aziendali interessate.

3.1. Cap Holding S.p.A.

Ragione sociale, forma giuridica e sede	Cap Holding S.p.A. via Del Mulino 2 – Palazzo U10 20900 ASSAGO - MI
Oggetto sociale (nuovo Statuto vigente dal 1.5.2015)	La società ha per oggetto l'esercizio delle attività che concorrono a formare il servizio idrico integrato come definito dal D.Lgs. 152/2006 e successive modifiche. La società può altresì svolgere tutte le attività di natura strumentale o funzionale al raggiungimento di quanto previsto al primo comma, ivi comprese quelle relative alla progettazione di impianti, quelle di gestione di impiantistica di potabilizzazione, depurazione e smaltimento di acque
Capitale sociale (dal 1.5.2015)	€ 571.381.786 – n. 571.381.786 azioni ordinarie dal valore nominale di € 1,00 ciascuna (per effetto dell'aumento di capitale a servizio della fusione per incorporazione di IDRA Milano S.r.l.)
Soci (al 28.10.2015)	135 comuni della Provincia di Milano oltre alla Città Metropolitana di Milano; 40 Comuni della Provincia di Monza e Brianza oltre alla Provincia di Monza e Brianza; 21 Comuni della Provincia di Pavia; 1 Comune della Provincia di Varese; 1 Comune della Provincia di Como (a seguito della fuoriuscita dalla compagine sociale di n. 57 Comuni, nonché della Provincia di Lodi, ricadenti nel territorio provinciale di Lodi, per effetto di atto di scissione parziale di CAP Holding S.p.A. rep. N. 392238 raccolta 86490/2014)
Partecipazione del Comune	0,147%
Amministratori	n. 5 componenti il Consiglio di Amministrazione
Collegio Sindacale	Presidente, 2 Sindaci effettivi, 2 Sindaci supplenti
Risultati ultimi tre esercizi finanziari	2012: 8.309.975 – 2013: 3.779.384 – 2014: 4.611.475
Dipendenti	n. 185

CAP Holding S.p.A. ha finalità di pubblico interesse, avendo per oggetto l'assunzione e la gestione di partecipazione in altre società ed enti che hanno per oggetto la gestione e l'erogazione di servizi pubblici locali - in primo luogo i servizi afferenti il ciclo integrato delle acque.

L'operatività della società e la conseguente partecipazione del Comune di Correzzana rispondono a disposizioni regionali ed a scelte assunte in accordo con gli altri comuni appartenenti al medesimo ambito territoriale di competenza.

CAP Holding S.p.A., dietro autorizzazione dell'Autorità d'Ambito, ha affidato a Amiacque S.r.l. di Milano, di cui dal novembre 2014 è Socio unico, il compito di gestire per suo conto il rapporto contrattuale con gli utenti (gestione delle relazioni con l'utenza, contrattuali ed extracontrattuali relative ad attività del servizio

idrico integrato, misure attive, fatturazione delle prestazioni del servizio idrico integrato, incassi e connessa gestione del credito e del rischio connesso).

Il Gruppo CAP – in conformità con le decisioni al riguardo adottate dall’Assemblea dei Soci del CAP Holding S.p.A. e dal Comitato di Indirizzo Strategico (art. 13 Statuto) – sta proseguendo nel percorso di razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute, molte delle quali ricevute per effetto della fusione delle altre società di gestione del servizio idrico integrato, avvenuta nel giugno 2013.

Il processo di razionalizzazione delle partecipazioni in generale compiuto in tutte le società operanti nel solo servizio idrico integrato nel territorio della Città Metropolitana di Milano (ex Provincia) è evidenziato nel sottostante grafico:

In attuazione delle deliberazioni dell’Assemblea Soci del 17/12/2013 e del 26/06/2015, e della deliberazione del Comitato di Indirizzo Strategico del 10/02/2015, il Gruppo CAP ha dato corso alle azioni di razionalizzazione delle partecipazioni, aventi come obiettivo la riduzione delle società partecipate indirettamente dagli Enti Soci, ai sensi dell’art. 1, c. 611 e ss., della Legge n. 190/2014 – Legge di stabilità 2015, secondo i criteri parimenti enunciati.

Al riguardo, si richiama la nota prot. n. 2833 del 03/03/2015, (All. A) con la quale la Società ha trasmesso agli Enti Soci l’estratto del verbale di riunione del Comitato di Indirizzo Strategico del 10/02/2015, in cui sono stati indicati i dati e le informazioni utili per la predisposizione, da parte degli Enti stessi, del Piano Operativo di Razionalizzazione (POR).

Di seguito si rappresenta lo stato di avanzamento alla data odierna del suddetto percorso di razionalizzazione delle partecipazioni del Gruppo CAP, facendo presente che la cessazione della partecipazione nelle società “in liquidazione” è legata alle procedure ed alle relative fasi previste dalla legge:

- **Rocca Brivio Sforza S.r.l.** (in liquidazione): in corso la procedura di liquidazione. La chiusura della liquidazione è prevista entro il 2016;
- **TASM Romania S.r.l.** (in fallimento): in corso la procedura di liquidazione da parte del Liquidatore giudiziale, nominato dal Tribunale di Bucarest. La prossima udienza è fissata per il 22/04/2016. Nell’ambito della suddetta procedura CAP Holding S.p.A. è creditore sociale, in quanto il proprio credito nei confronti della sopra citata società è stato ammesso interamente al passivo;

- **Fondazione LIDA:** in corso il completamento dell'oggetto sociale attraverso attività coerenti con le finalità proprie. È stato nominato un amministratore unico provvisorio senza alcun riconoscimento economico.

La partecipazione del Gruppo CAP nella Società Intercomunale Brianza S.p.A. - SIB S.p.A. (in liquidazione) è cessata al momento della cancellazione della società dal registro imprese (novembre 2014). A seguito degli ultimi adempimenti a cura del liquidatore, la società si è definitivamente estinta.

La società Idra Milano S.r.l. è stata incorporata in CAP Holding dal 01/05/2015 (la società è stata cancellata dal Registro Imprese il 30/04/2015).

In particolare, si pone in evidenza che, a seguito dell'operazione di fusione per incorporazione di Idra Milano S.r.l., CAP Holding S.p.A. è entrata in possesso delle dotazioni patrimoniali a servizio del territorio in precedenza detenute dall'incorporata, in attuazione delle decisioni assunte dalle Autorità d'Ambito competenti e dalla Conferenza dei Sindaci dell'ATO e, quindi, in conformità al ruolo attribuito a CAP Holding di unico soggetto gestore del servizio idrico integrato per la Città Metropolitana di Milano, nonché di soggetto gestore delle aree di interambito naturali insistenti tra la predetta area metropolitana e la Provincia di Monza e Brianza.

Per quanto concerne il contenimento e la razionalizzazione dei costi di funzionamento, si fa presente che l'andamento degli stessi è costantemente monitorato e sarà consuntivato alla fine del periodo di riferimento (31/12/2015) con l'approvazione del bilancio d'esercizio e consolidato nelle tempistiche imposte dalla legge.

I risultati della gestione societaria, la qualità del servizio e le azioni di razionalizzazione sopra indicate giustificano allo stato attuale la partecipazione del Comune di Correzzana in Branza Cap Holding S.p.A.

3.2. Brianzacque S.r.l.

Ragione sociale, forma giuridica e sede	Brianzacque s.r.l. – società a responsabilità limitata a totale capitale pubblico locale – Viale Enrico Fermi n. 105, 20900 Monza (MB)
Oggetto sociale (da Statuto atto Rep. 155287/27450 del 20.6.2014)	L'oggetto sociale è costituito dalla gestione, in via diretta e/o attraverso società totalmente controllate, del servizio idrico integrato prevalentemente a favore dei soci, nelle fasi di ricerca, captazione, sollevamento, trasporto, distribuzione, trattamento, fognatura e depurazione ed, in generale, dalla commercializzazione dell'acqua per usi sia civili che industriali ed agricoli e per altri tipi di utilizzazioni. In particolare svolge, prevalentemente a favore dei soci, l'attività di costruzione, manutenzione e gestione della rete, degli impianti e delle dotazioni strumentali all'erogazione del servizio idrico integrato, avvalendosi di mezzi propri, di contribuzioni di enti soci e di pagamenti di enti pubblici e di soggetti privati.
Partecipazione del Comune	0,406%
Risultati netti ultimi tre esercizi finanziari:	2014: € 1.473.214 – 2013: € 1.491.831 – 2012: € 616.521
Numero amministratori	Tre componenti il Consiglio di Amministrazione
Dipendenti (al 31.12.2015)	n. 301 (di cui n. 5 dirigenti)

Con verbale del C.d.A. dell'ATO-MB del 22 dicembre 2011 l'Ufficio d'Ambito Territoriale Ottimale (A.T.O.) di Monza e della Brianza ha affidato a Brianzacque S.r.l. la gestione unica del servizio idrico integrato (S.I.I.) secondo il modello c.d. "in house providing", con il parere favorevole vincolante n. 1 del 22 dicembre 2011 della Conferenza dei Comuni della Brianza.

Il S.I.I. è un servizio pubblico di rilevanza economica cui si applicano la normativa e i principi giurisprudenziali comunitari, oltre alle varie normative nazionali di settore con particolare riferimento al D. Lgs. 152/2006, norme che prevedono il superamento delle gestioni in economia e la riorganizzazione della gestione del servizio idrico per ambiti territoriali ottimali, con il conseguente obbligo per l'Ente Locale di esternalizzazione del servizio medesimo. La norma regionale, in particolare, prevede di ottemperare all'obbligo di un solo gestore su base provinciale.

Pertanto Brianzacque S.r.l. ha portato a termine il percorso avviato nel 2011 per la ridefinizione del proprio assetto societario e, con la delibera n. 1 del 26 giugno 2013, la Conferenza dei Comuni della Brianza ha preso atto dei "passaggi fondamentali" mediante i quali Brianzacque S.r.l. ha raggiunto l'assetto del modello in house.

Attualmente la gestione del servizio idrico è curata da Brianzacque S.r.l. pressoché sull'intero territorio dell'ATO Monza Brianza e in via residuale si estende all'ATO di Milano ed all'ATO di Como, gestendo il servizio di acquedotto in 29 Comuni, il servizio di fognatura in 54 Comuni ed il servizio depurazione in 50 Comuni.

Alla gestione diretta del servizio idrico integrato in tutti i Comuni brianzoli da parte di Brianzacque Srl si è giunti attraverso varie operazioni:

- ✓ incorporazione nel corso del 2014 delle società patrimoniali ALSI S.p.a. con sede in Monza e IDRA Patrimonio S.p.a. con sede in Vimercate;
- ✓ acquisizione, a far data dal 1.01.2015, del ramo idrico e fognario della città di Monza, prima gestito da Acsm-Agam Reti Gas Acqua S.p.a;
- ✓ in attuazione della lettera di intenti sottoscritta in data 2.4.2015 con Cap Holding SpA, in data 28.12.2015 con atti rep. 25009 e 25010 Brianzacque Sri ha stipulato con Cap Holding SpA e Amiacque Sri (soggetta a direzione e coordinamento da parte di CAP) la reciproca cessione della gestione e dei relativi *assets* relativi a servizi di acquedotto e di fognatura gestiti in Comuni rispettivamente della Provincia di Milano e della Provincia di Monza e Brianza;
- ✓ entro il 2016 è prevista l'acquisizione della gestione dei restanti 26 acquedotti brianzoli e della fognatura di Brugherio, a fronte della cessione del servizio di depurazione svolto dall'impianto di Trucazzano a servizio di 6 Comuni brianzoli e 11 Comuni del Milanese;
- ✓ è in fase di completamento la cessione ai rispettivi soci delle quote di partecipazione in Brianzacque detenute da AEB SpA di Seregno— Gelsia Sri di Seregno— ASML SpA in liquidazione di Lissone- GSD SpA di Desio.

Tutte le predette aggregazioni hanno contestualmente consentito ai Comuni Soci di operare una razionalizzazione delle partecipazioni societarie direttamente e indirettamente detenute, come previsto dalla L. 190/2014 art. 1, comma 611 lettera d).

Riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo

Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato dall'Assemblea dei Soci nella seduta del 27.11.2015 proseguita il 2.12.2015 per il triennio 2015-2017, portando da 5 a 3 i componenti.

Il Collegio Sindacale è stato nominato dall'Assemblea dei Soci del 2.12.2015, per il triennio 2015/2017, nel numero di tre componenti (Presidente e due sindaci effettivi). Nella stessa seduta è stata nominata la Società di Revisione legale dei conti separando, quindi, l'attività di vigilanza affidata al Collegio Sindacale dall'attività di revisione legale affidata alla Società Ria Grant Thornton, con invarianza dei costi.

La composizione dei suddetti organi ed i relativi compensi sono stati rideterminati nel rispetto di quanto disposto dall'art. 4, commi 4 e 5, del D.L. n. 95/2012 modificato dall'art. 16 del D.L. n. 90/2014 convertito nella Legge n. 114/2014, nonché dal DPR 30.11.2012 n. 251 in merito alla parità di accesso agli organi di amministrazione e di controllo:

Consiglio di Amministrazione	
Carica	Compenso annuo lordo
Presidente	€ 46.000,00
Vicepresidente	€ 17.000,00
Consigliere	€ 17.000,00

	Bilancio	Bilancio	Pre-consuntivo	Budget
	2013	2014	2015	2016
<i>Compensi amministratori</i>	111.727	122.311	93.637	80.000
<i>Compensi Collegio sindacale</i>	67.600	85.367	65.382	41.060
<i>Compensi Società di Revisione</i>	-	-	-	25.160
<i>Compensi Organismo di Vigilanza</i>	17.818	20.800	20.855	20.800

(*)L'incremento dei costi 2014 è da imputarsi unicamente all'incorporazione di A/si SpA con decorrenza, ai fini contabili e fiscali, dall'01.01.2014 mentre la relativa cessazione è avvenuta in data 01.06.2014. La società ha, pertanto, operato sino a tutto il 31.05.2014, con propri organi di amministrazione e controllo che hanno, quindi, inciso sui relativi costi per la quota di competenza del suddetto periodo.

Organizzazione del lavoro

Nell'ultimo quadriennio, il personale in servizio era il seguente:

	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.01.2016
Totale dipendenti	218	263	301	295
Totale collaboratori	2	1	0	0

L'incremento del personale in forza al 31.12.2014 è riferito ai dipendenti confluiti in Brianzacque a seguito dell'incorporazione delle due patrimoniali Alsi SpA e Idra Patrimonio SpA. L'ulteriore aumento nel 2015 è conseguente, invece, al personale ceduto da Acsm-Agam Reti Gas Acqua SpA unitamente al relativo ramo d'azienda. I rapporti di collaborazione riferiti alle annualità sopra indicate, sono relativi alle attività di Direzione Lavori e di assistenza al settore progettazione.

Il costo del personale e la relativa incidenza sul totale costi della produzione sono riportati nel prospetto che segue:

	Bilancio 2013	Bilancio 2014	Pre-consuntivo 2015	Budget 2016
Costo del personale (B9)	11.987.193	14.296.796	17.404.010	17.475.479
Totale costi della produzione	72.599.070	63.070.031	69.544.094	73.275.855
Incidenza %	17%	23%	25%	24%

Nel corso del 2015 la Società si è posta come obiettivo di predisporre un piano strategico di gestione del personale al fine di ottimizzarne organizzazione e costi. Sono state redatte le relative linee di indirizzo che, tramite il Comitato di Controllo Analogico istituito ai sensi dell'art. 25 dello Statuto di Brianzacque S.r.l., in data 22 febbraio 2016 sono state presentate agli Enti Soci per la loro approvazione. Inoltre la Società è impegnata a predisporre entro il 30.6.2016 il Piano industriale in base al quale i criteri proposti per l'attuazione del principio di contenimento dei costi del personale potranno essere ulteriormente precisati.

Ulteriori dati riguardanti compagine societaria, partecipazioni, organi amministrativi, personale ed elementi economici sono illustrati nella relazione qui allegata (allegato B) trasmessa da Brianzacque S.r.l con nota prot. 5159 del 7.3.2016.

È intenzione dell'Amministrazione comunale di Correzzana mantenere la propria partecipazione all'interno di Brianzacque Srl che è società d'ambito, della provincia di Monza e della Brianza, per la gestione del servizio idrico integrato.

3.3. CEM Ambiente S.p.a.

Ragione sociale, forma giuridica e sede	CEM Ambiente SpA -Località Cascina Sofia 20873 Cavenago Brianza (MB)
Oggetto sociale	CEM Ambiente S.p.A. (CEM) gestisce i servizi di igiene urbana per i Comuni soci. Il core business aziendale si basa sulla raccolta differenziata dei rifiuti e sui servizi correlati di raccolta, smaltimento e recupero dei materiali. CEM Ambiente SpA nasce il 25 giugno 2003 quando i soci decidono di dare corso alla trasformazione dell'ex Consorzio Pubblico di Igiene Ambientale (CEM), istituito nel 1972, in società per azioni
Capitale sociale (31.12.2015)	€ 14.320.000,00
Composizione societaria	54 soci (52 comuni, la Città Metropolitana di Milano e la Provincia di Monza e Brianza)
Partecipazione del Comune	0,791%
Amministratori	n. 1 Amministratore Unico – Virginio Pedrazzi
Dipendenti	n. 36 (n. 4 dirigenti, 24 impiegati, 8 operai)

CEM Ambiente S.p.A., è una società a totale capitale pubblico, derivante dalla trasformazione operata per obbligo di legge ai sensi dell'art. 35, comma 8, della legge 448/2001, del preesistente consorzio-azienda. E' affidataria in forma diretta, secondo la formula dell'in house providing, della gestione dei servizi di igiene urbana per conto di tutti i Comuni soci, sulla base di specifici accordi convenzionali, per un totale di circa 460.000 abitanti.

Il Comune di Correzzana detiene nella società Cem Ambiente Spa, 113.267 azioni per una percentuale pari al 0,791% del capitale sociale. Si tratta di quota non rientrante nel concetto di società controllata o collegata (art. 2359 del Codice Civile)

CEM Ambiente S.p.A. non svolge direttamente, con personale e mezzi propri, i diversi servizi riconducibili alla categoria "servizi di igiene urbana" (raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti, spazzamento delle strade, etc.), ma si occupa, in via prevalente, di pianificare, progettare, appaltare, coordinare, ottimizzare e controllare la corretta esecuzione degli stessi in nome e per conto dei Comuni soci, affidandone in parte la concreta esecuzione ad operatori privati selezionati mediante procedura competitiva ad evidenza pubblica e gestendo invece in forma diretta alcune fasi del servizio quali la conduzione della stazione di trasferimento rifiuti etc..

La particolare modalità organizzativa che l'esperienza ed i risultati gestionali conseguiti nel corso degli anni hanno dimostrato la convenienza tecnico-economica dell'affidamento del servizio da parte del Comune a Cem Ambiente Spa, anche nell'ottica di garantire l'ottimizzazione del servizio e la massimizzazione delle economie di scala legate all'esecuzione su un bacino territoriale e su un periodo contrattuale ritenuti ottimali e tali da risultare funzionali a garantire l'assolvimento delle condizioni e degli standard qualitativi richiesti dal CEM e dai Comuni soci.

CEM Ambiente S.p.A. persegue finalità rientranti nei processi di aggregazione tra società di gestione di servizi pubblici locali “a rete di bacino”, incentivate dalla legge 190/2014 art. 1 al comma 609.

In data 15/03/2016 CEM Ambiente S.p.A. ha inviato ai Comuni soci una nota contenente elementi significativi ai fini della predisposizione della presente Relazione che per completezza di esposizione viene allegata alla presente relazione (all. C)

Come già precisato nel Piano 2015, l'amministrazione intende conservare la proprietà di CEM Ambiente S.p.A., pertanto non sono state avviate procedure di liquidazione, cessione o fusione della società.

Correzzana, 26 luglio 2016

Il Sindaco

f.to Mario Corbetta